

ПРИЛОЖЕНИЕ 5.1  
к ОПОП

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по образовательной  
деятельности

ФГБОУ ВО ВолгГМУ  
Минздрава России



Д.В.Михальченко

«26» августа 2026 г.

**МАТРИЦА КОМПЕТЕНЦИЙ  
(СООТНЕСЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ  
С ЕЁ СОСТАВНЫМИ ЧАСТЯМИ)  
ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ –  
программы магистратуры  
по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент,  
направленность (профиль) Стратегический менеджмент и маркетинг в здравоохранении,  
форма обучения заочная**

для обучающихся 2024 года поступления

(актуализированная редакция)

Волгоград, 2026

| Индекс     | Содержание                                                                                                                                                                    |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-1       | Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий                                                    |
| УК-1.1.1   | Знает основные принципы критического анализа проблемных ситуаций                                                                                                              |
| Б1.О.5     | Актуальные проблемы современного менеджмента и маркетинга                                                                                                                     |
| Б1.О.6     | Поведение потребителей                                                                                                                                                        |
| Б1.УОО.О.6 | Современный стратегический анализ в здравоохранении                                                                                                                           |
| Б2.О.1(У)  | Учебная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                                                            |
| Б2.О.2(П)  | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                                                   |
| Б2.О.3(П)  | Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)                                                                                               |
| Б3.О.1(Д)  | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                      |
| УК-1.2.1   | Умеет собирать и обобщать данные по актуальным проблемам, относящимся к профессиональной области                                                                              |
| Б1.О.5     | Актуальные проблемы современного менеджмента и маркетинга                                                                                                                     |
| Б1.О.6     | Поведение потребителей                                                                                                                                                        |
| Б2.О.1(У)  | Учебная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                                                            |
| Б2.О.2(П)  | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                                                   |
| Б2.О.3(П)  | Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)                                                                                               |
| Б3.О.1(Д)  | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                      |
| УК-1.3.1   | Владеет навыком формирования оценочных суждений в решении проблемных профессиональных ситуаций                                                                                |
| Б1.О.5     | Актуальные проблемы современного менеджмента и маркетинга                                                                                                                     |
| Б1.О.6     | Поведение потребителей                                                                                                                                                        |
| Б2.О.1(У)  | Учебная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                                                            |
| Б2.О.2(П)  | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                                                   |
| Б2.О.3(П)  | Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)                                                                                               |
| Б3.О.1(Д)  | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                      |
| УК-2       | Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла                                                                                                               |
| УК-2.1.1   | Знает принципы, методы и требования, предъявляемые к проектной работе                                                                                                         |
| Б1.О.4     | Методы исследований в менеджменте                                                                                                                                             |
| Б1.О.7     | Управленческая экономика                                                                                                                                                      |
| Б1.УОО.О.2 | Управление проектами в здравоохранении                                                                                                                                        |
| Б2.О.1(У)  | Учебная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                                                            |
| Б3.О.1(Д)  | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                      |
| УК-2.2.1   | Умеет разрабатывать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения |
| Б1.УОО.О.2 | Управление проектами в здравоохранении                                                                                                                                        |
| Б2.О.2(П)  | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                                                   |
| Б3.О.1(Д)  | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                      |
| УК-2.3.1   | Владеет опытом управления проектом на всех этапах его жизненного цикла                                                                                                        |
| Б1.УОО.О.2 | Управление проектами в здравоохранении                                                                                                                                        |
| Б2.О.3(П)  | Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)                                                                                               |

|      |                 |                                                                                                                                                            |
|------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-3 | Б3.О.1(Д)       | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                                                                   |
|      |                 | Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели                                     |
|      | УК-3.1.1        | Знает принципы подбора эффективной команды и основные условия эффективной командной работы                                                                 |
|      | Б1.УОО.О.4      | Брендинг медицинской организации                                                                                                                           |
|      | Б1.УОО.О.5      | Теория организации и организационное поведение                                                                                                             |
|      | Б2.О.1(У)       | Учебная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                                         |
|      | Б3.О.1(Д)       | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                                                                   |
|      | УК-3.2.1        | Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества и на ее основе организует работу команды для достижения поставленной цели                                      |
|      | Б1.УОО.О.2      | Управление проектами в здравоохранении                                                                                                                     |
|      | Б1.УОО.О.5      | Теория организации и организационное поведение                                                                                                             |
|      | Б1.УОО.О.7      | Управление бизнес-процессами в медицинской организации                                                                                                     |
|      | Б2.О.2(П)       | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                                |
|      | Б3.О.1(Д)       | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                                                                   |
|      | УК-3.3.1        | Владеет навыками преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон                                  |
|      | Б1.УОО.О.5      | Теория организации и организационное поведение                                                                                                             |
|      | Б2.О.3(П)       | Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)                                                                            |
|      | Б3.О.1(Д)       | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                                                                   |
|      | УК-4            | Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия |
|      | УК-4.1.1        | Знает принципы коммуникации в профессиональной этике, в том числе на иностранном языке                                                                     |
|      | Б1.О.1          | Деловой иностранный язык                                                                                                                                   |
|      | Б1.УОО.О.1      | Маркетинговые коммуникации в здравоохранении                                                                                                               |
|      | Б1.УОО.О.ДЭ.1.1 | Бизнес-коммуникации в здравоохранении                                                                                                                      |
|      | Б1.УОО.О.ДЭ.1.2 | Деловое общение в здравоохранении                                                                                                                          |
|      | Б2.О.1(У)       | Учебная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                                         |
|      | Б2.О.2(П)       | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                                |
|      | Б2.О.3(П)       | Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)                                                                            |
|      | Б3.О.1(Д)       | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                                                                   |
|      | УК-4.2.1        | Умеет создавать, в том числе на иностранном языке, письменные тексты научного и официально-делового стилей речи по профессиональным вопросам               |
|      | Б1.О.1          | Деловой иностранный язык                                                                                                                                   |
|      | Б2.О.1(У)       | Учебная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                                         |
|      | Б2.О.2(П)       | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                                |
|      | Б2.О.3(П)       | Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)                                                                            |
|      | Б3.О.1(Д)       | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                                                                   |
|      | УК-4.3.1        | Владеет навыком эффективного участия в академических и профессиональных дискуссиях, в том числе на иностранном языке                                       |
|      | Б1.О.1          | Деловой иностранный язык                                                                                                                                   |
|      | Б2.О.1(У)       | Учебная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                                         |
|      | Б2.О.2(П)       | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                                |

|       |                 |                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | Б2.О.3(П)       | Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)                                                                                                                                                            |
|       | Б3.О.1(Д)       | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                   |
| УК-5  |                 | Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия                                                                                                                                           |
|       | УК-5.1.1        | Знает психологические основы социального взаимодействия, направленного на решение профессиональных задач                                                                                                                                   |
|       | Б1.О.2          | Межкультурные коммуникации                                                                                                                                                                                                                 |
|       | Б1.УОО.О.ДЭ.1.1 | Бизнес-коммуникации в здравоохранении                                                                                                                                                                                                      |
|       | Б1.УОО.О.ДЭ.1.2 | Деловое общение в здравоохранении                                                                                                                                                                                                          |
|       | Б1.УОО.О.ФТД.1  | Эмоциональный интеллект                                                                                                                                                                                                                    |
|       | Б2.О.1(У)       | Учебная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                                                                                                                         |
|       | Б3.О.1(Д)       | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                   |
|       | УК-5.2.1        | Умеет адекватно объяснять особенности поведения и мотивации людей различного социального и культурного происхождения в процессе взаимодействия с ними, опираясь на знания причин появления социальных обычаев и различий в поведении людей |
|       | Б1.О.2          | Межкультурные коммуникации                                                                                                                                                                                                                 |
|       | Б2.О.2(П)       | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                                                                                                                |
|       | Б3.О.1(Д)       | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                   |
|       | УК-5.3.1        | Владеет навыками преодоления коммуникативных, образовательных, этнических, конфессиональных и других барьеров в процессе межкультурного взаимодействия                                                                                     |
|       | Б1.О.2          | Межкультурные коммуникации                                                                                                                                                                                                                 |
|       | Б2.О.3(П)       | Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)                                                                                                                                                            |
|       | Б3.О.1(Д)       | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                   |
| УК-6  |                 | Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки                                                                                                                |
|       | УК-6.1.1        | Знает содержание процессов самоорганизации и саморазвития (в том числе здоровьесбережение), их особенности и технологии реализации, исходя из целей совершенствования профессиональной деятельности                                        |
|       | Б1.О.3          | Персональный менеджмент                                                                                                                                                                                                                    |
|       | Б1.УОО.О.ФТД.2  | Тайм-менеджмент                                                                                                                                                                                                                            |
|       | Б1.УОО.О.САД.1  | Медицинская реабилитация лиц с ограничениями жизнедеятельности и здоровья                                                                                                                                                                  |
|       | Б2.О.1(У)       | Учебная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                                                                                                                         |
|       | Б3.О.1(Д)       | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                   |
|       | УК-6.2.1        | Умеет оценивать свои ресурсы и их пределы (личностные, ситуативные, временные) и оптимально использовать их                                                                                                                                |
|       | Б1.О.3          | Персональный менеджмент                                                                                                                                                                                                                    |
|       | Б1.УОО.О.САД.1  | Медицинская реабилитация лиц с ограничениями жизнедеятельности и здоровья                                                                                                                                                                  |
|       | Б2.О.2(П)       | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                                                                                                                |
|       | Б3.О.1(Д)       | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                   |
|       | УК-6.3.1        | Владеет навыком планирования профессиональной траектории (в том числе здоровьесбережение) с учетом особенностей как профессиональной, так и других видов деятельности и требований рынка труда                                             |
|       | Б1.О.3          | Персональный менеджмент                                                                                                                                                                                                                    |
|       | Б1.УОО.О.САД.1  | Медицинская реабилитация лиц с ограничениями жизнедеятельности и здоровья                                                                                                                                                                  |
|       | Б2.О.3(П)       | Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)                                                                                                                                                            |
|       | Б3.О.1(Д)       | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                   |
| ОПК-1 |                 | Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления                       |

|           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОПК-1.1.1 |           | Знает основы знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления                                                                                         |
|           | Б1.О.2    | Межкультурные коммуникации                                                                                                                                                                                                                                              |
|           | Б1.О.5    | Актуальные проблемы современного менеджмента и маркетинга                                                                                                                                                                                                               |
|           | Б2.О.1(У) | Учебная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                                                                                                                                                      |
|           | Б3.О.1(Д) | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                                                |
| ОПК-1.2.1 |           | Умеет решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления                                                       |
|           | Б1.О.7    | Управленческая экономика                                                                                                                                                                                                                                                |
|           | Б2.О.2(П) | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                                                                                                                                             |
|           | Б3.О.1(Д) | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                                                |
| ОПК-1.3.1 |           | Владеет методами решения профессиональных задач на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления                                            |
|           | Б1.О.7    | Управленческая экономика                                                                                                                                                                                                                                                |
|           | Б2.О.3(П) | Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)                                                                                                                                                                                         |
|           | Б3.О.1(Д) | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                                                |
| ПК-2      |           | Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач                          |
| ОПК-2.1.1 |           | Знает основные понятия и определения, принципы построения, состав и виды информационно-аналитических технологий                                                                                                                                                         |
|           | Б1.О.4    | Методы исследований в менеджменте                                                                                                                                                                                                                                       |
|           | Б1.О.7    | Управленческая экономика                                                                                                                                                                                                                                                |
|           | Б2.О.1(У) | Учебная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                                                                                                                                                      |
|           | Б3.О.1(Д) | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                                                |
| ОПК-2.2.1 |           | Умеет подбирать информационные технологии, необходимые для решения конкретной профессиональной задачи                                                                                                                                                                   |
|           | Б1.О.1    | Деловой иностранный язык                                                                                                                                                                                                                                                |
|           | Б1.О.3    | Персональный менеджмент                                                                                                                                                                                                                                                 |
|           | Б3.О.1(Д) | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                                                |
| ОПК-2.3.1 |           | Владеет навыком творческого использования в профессиональной деятельности знаний фундаментальных и прикладных разделов профильных дисциплин                                                                                                                             |
|           | Б1.О.4    | Методы исследований в менеджменте                                                                                                                                                                                                                                       |
|           | Б2.О.3(П) | Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)                                                                                                                                                                                         |
|           | Б3.О.1(Д) | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                                                |
| ПК-3      |           | Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды |
| ОПК-3.1.1 |           | Знает механизм принятия обоснованных организационно-управленческие решения, оценки их операционной и организационной эффективности, социальную значимость, обеспечения их реализации в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды               |
|           | Б1.О.4    | Методы исследований в менеджменте                                                                                                                                                                                                                                       |
|           | Б1.О.6    | Поведение потребителей                                                                                                                                                                                                                                                  |
|           | Б2.О.1(У) | Учебная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                                                                                                                                                      |
|           | Б3.О.1(Д) | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                                                |

|           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОПК-3.2.1 |           | Умеет самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды                                                                                               |
|           | Б1.О.7    | Управленческая экономика                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|           | Б2.О.2(П) | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|           | Б3.О.1(Д) | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| ОПК-3.3.1 |           | Владеет навыками обоснования организационно-управленческих решений; оценки их операционной и организационной эффективности, социальной значимости, обеспечения их реализации в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды                                                                                                                  |
|           | Б1.О.7    | Управленческая экономика                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|           | Б2.О.3(П) | Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|           | Б3.О.1(Д) | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| ОПК-4     |           | Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций                    |
| ОПК-4.1.1 |           | Знает современную концепцию управления проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявления и оценивания новых рыночных возможностей, разработки стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций |
|           | Б1.О.2    | Межкультурные коммуникации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|           | Б2.О.1(У) | Учебная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|           | Б3.О.1(Д) | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| ОПК-4.2.1 |           | Умеет руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций                       |
|           | Б1.О.8    | Стратегический маркетинг                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|           | Б2.О.2(П) | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|           | Б3.О.1(Д) | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| ОПК-4.3.1 |           | Владеет навыками управления проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявления и оценивания новых рыночных возможностей, разработки стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций            |
|           | Б1.О.8    | Стратегический маркетинг                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|           | Б2.О.3(П) | Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|           | Б3.О.1(Д) | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| ОПК-5     |           | Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты                                                                                                                                                                                                                         |
| ОПК-5.1.1 |           | Знает основы обобщения и критического оценивания научных исследований в менеджменте и смежных областях, выполнения научно-исследовательских проектов                                                                                                                                                                                                               |
|           | Б1.О.4    | Методы исследований в менеджменте                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|           | Б1.О.5    | Актуальные проблемы современного менеджмента и маркетинга                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|           | Б2.О.1(У) | Учебная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|           | Б2.О.2(П) | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|           | Б2.О.3(П) | Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|           | Б3.О.1(Д) | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| ОПК-5.2.1 |           | Умеет профессионально обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты                                                                                                                                                                                                            |

|           |                 |                                                                                                                                                          |
|-----------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|           | Б1.О.4          | Методы исследований в менеджменте                                                                                                                        |
|           | Б2.О.1(У)       | Учебная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                                       |
|           | Б2.О.2(П)       | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                              |
|           | Б2.О.3(П)       | Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)                                                                          |
|           | Б3.О.1(Д)       | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                                                                 |
| ОПК-5.3.1 |                 | Владеет методами обобщения и критического оценивания научных исследований в менеджменте и смежных областях, выполнения научно-исследовательских проектов |
|           | Б1.О.4          | Методы исследований в менеджменте                                                                                                                        |
|           | Б2.О.1(У)       | Учебная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                                       |
|           | Б2.О.2(П)       | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                              |
|           | Б2.О.3(П)       | Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)                                                                          |
|           | Б3.О.1(Д)       | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                                                                 |
| ПК-1      |                 | Способен разрабатывать и совершенствовать системы процессного управления организации                                                                     |
| ПК-1.1.1  |                 | Знает приемы разработки и совершенствования системы процессного управления организации сферы здравоохранения                                             |
|           | Б1.УОО.О.2      | Управление проектами в здравоохранении                                                                                                                   |
|           | Б1.УОО.О.5      | Теория организации и организационное поведение                                                                                                           |
|           | Б1.УОО.О.6      | Современный стратегический анализ в здравоохранении                                                                                                      |
|           | Б1.УОО.О.7      | Управление бизнес-процессами в медицинской организации                                                                                                   |
|           | Б1.УОО.О.ДЭ.1.1 | Бизнес-коммуникации в здравоохранении                                                                                                                    |
|           | Б1.УОО.О.ДЭ.1.2 | Деловое общение в здравоохранении                                                                                                                        |
|           | Б1.УОО.О.ФТД.1  | Эмоциональный интеллект                                                                                                                                  |
|           | Б1.УОО.О.ФТД.2  | Тайм-менеджмент                                                                                                                                          |
|           | Б1.УОО.О.САД.1  | Медицинская реабилитация лиц с ограничениями жизнедеятельности и здоровья                                                                                |
|           | Б2.О.1(У)       | Учебная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                                       |
|           | Б2.О.2(П)       | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                              |
|           | Б2.О.3(П)       | Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)                                                                          |
|           | Б3.О.1(Д)       | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                                                                 |
| ПК-1.2.1  |                 | Умеет разрабатывать и совершенствовать системы процессного управления организации сферы здравоохранения                                                  |
|           | Б1.УОО.О.2      | Управление проектами в здравоохранении                                                                                                                   |
|           | Б1.УОО.О.6      | Современный стратегический анализ в здравоохранении                                                                                                      |
|           | Б1.УОО.О.7      | Управление бизнес-процессами в медицинской организации                                                                                                   |
|           | Б1.УОО.О.ДЭ.1.1 | Бизнес-коммуникации в здравоохранении                                                                                                                    |
|           | Б1.УОО.О.ДЭ.1.2 | Деловое общение в здравоохранении                                                                                                                        |
|           | Б1.УОО.О.ФТД.1  | Эмоциональный интеллект                                                                                                                                  |
|           | Б1.УОО.О.ФТД.2  | Тайм-менеджмент                                                                                                                                          |
|           | Б2.О.1(У)       | Учебная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                                       |
|           | Б2.О.2(П)       | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                              |
|           | Б2.О.3(П)       | Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)                                                                          |
|           | Б3.О.1(Д)       | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                                                                 |
| ПК-1.3.1  |                 | Владеет навыками разработки и совершенствования системы процессного управления организации сферы здравоохранения                                         |

|                 |                                                                                                                                                |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Б1.УОО.О.2      | Управление проектами в здравоохранении                                                                                                         |
| Б1.УОО.О.6      | Современный стратегический анализ в здравоохранении                                                                                            |
| Б1.УОО.О.7      | Управление бизнес-процессами в медицинской организации                                                                                         |
| Б1.УОО.О.ДЭ.1.1 | Бизнес-коммуникации в здравоохранении                                                                                                          |
| Б1.УОО.О.ДЭ.1.2 | Деловое общение в здравоохранении                                                                                                              |
| Б1.УОО.О.ФТД.1  | Эмоциональный интеллект                                                                                                                        |
| Б1.УОО.О.ФТД.2  | Тайм-менеджмент                                                                                                                                |
| Б2.О.1(У)       | Учебная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                             |
| Б2.О.2(П)       | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                    |
| Б2.О.3(П)       | Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)                                                                |
| Б3.О.1(Д)       | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                                                       |
| ПК-2            | Способен к подготовке и проведению маркетингового исследования в сфере здравоохранения с использованием инструментов комплекса маркетинга      |
| ПК-2.1.1        | Знает механизмы подготовки и проведения маркетингового исследования в сфере здравоохранения с использованием инструментов комплекса маркетинга |
| Б1.УОО.О.1      | Маркетинговые коммуникации в здравоохранении                                                                                                   |
| Б1.УОО.О.3      | Маркетинг инноваций в здравоохранении                                                                                                          |
| Б1.УОО.О.4      | Брендинг медицинской организации                                                                                                               |
| Б1.УОО.О.ДЭ.2.1 | Маркетинговые исследования рынка медицинских и фармацевтических услуг                                                                          |
| Б1.УОО.О.ДЭ.2.2 | Маркетинг медицинских и фармацевтических услуг                                                                                                 |
| Б2.О.1(У)       | Учебная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                             |
| Б2.О.2(П)       | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                    |
| Б2.О.3(П)       | Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)                                                                |
| Б3.О.1(Д)       | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                                                       |
| ПК-2.2.1        | Умеет подготавливать и проводить маркетинговые исследования в сфере здравоохранения с использованием инструментов комплекса маркетинга         |
| Б1.УОО.О.1      | Маркетинговые коммуникации в здравоохранении                                                                                                   |
| Б1.УОО.О.3      | Маркетинг инноваций в здравоохранении                                                                                                          |
| Б1.УОО.О.4      | Брендинг медицинской организации                                                                                                               |
| Б1.УОО.О.ДЭ.2.1 | Маркетинговые исследования рынка медицинских и фармацевтических услуг                                                                          |
| Б1.УОО.О.ДЭ.2.2 | Маркетинг медицинских и фармацевтических услуг                                                                                                 |
| Б2.О.1(У)       | Учебная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                             |
| Б2.О.2(П)       | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                    |
| Б2.О.3(П)       | Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)                                                                |
| Б3.О.1(Д)       | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                                                       |
| ПК-2.3.1        | Владеет навыком подготовки и проведения маркетингового исследования в сфере здравоохранения с использованием инструментов комплекса маркетинга |
| Б1.УОО.О.1      | Маркетинговые коммуникации в здравоохранении                                                                                                   |
| Б1.УОО.О.3      | Маркетинг инноваций в здравоохранении                                                                                                          |
| Б1.УОО.О.4      | Брендинг медицинской организации                                                                                                               |
| Б1.УОО.О.ДЭ.2.1 | Маркетинговые исследования рынка медицинских и фармацевтических услуг                                                                          |

|      |                 |                                                                                 |
|------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------|
|      | Б1.УОО.О.ДЭ.2.2 | Маркетинг медицинских и фармацевтических услуг                                  |
|      | Б2.О.1(У)       | Учебная практика (научно-исследовательская работа)                              |
|      | Б2.О.2(П)       | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                     |
|      | Б2.О.3(П)       | Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика) |
|      | Б3.О.1(Д)       | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы        |
| ПК-3 |                 | Способен управлять маркетинговой деятельностью в сфере здравоохранения          |
|      | ПК-3.1.1        | Знает методы управления маркетинговой деятельностью в сфере здравоохранения     |
|      | Б1.О.8          | Стратегический маркетинг                                                        |
|      | Б1.УОО.О.3      | Маркетинг инноваций в здравоохранении                                           |
|      | Б1.УОО.О.ДЭ.2.1 | Маркетинговые исследования рынка медицинских и фармацевтических услуг           |
|      | Б1.УОО.О.ДЭ.2.2 | Маркетинг медицинских и фармацевтических услуг                                  |
|      | Б2.О.1(У)       | Учебная практика (научно-исследовательская работа)                              |
|      | Б2.О.2(П)       | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                     |
|      | Б2.О.3(П)       | Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика) |
|      | Б3.О.1(Д)       | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы        |
|      | ПК-3.2.1        | Умеет управлять маркетинговой деятельностью в сфере здравоохранения             |
|      | Б1.О.8          | Стратегический маркетинг                                                        |
|      | Б2.О.1(У)       | Учебная практика (научно-исследовательская работа)                              |
|      | Б2.О.2(П)       | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                     |
|      | Б2.О.3(П)       | Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика) |
|      | Б3.О.1(Д)       | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы        |
|      | ПК-3.3.1        | Владеет навыками управления маркетинговой деятельностью в сфере здравоохранения |
|      | Б1.О.8          | Стратегический маркетинг                                                        |
|      | Б2.О.1(У)       | Учебная практика (научно-исследовательская работа)                              |
|      | Б2.О.2(П)       | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                     |
|      | Б2.О.3(П)       | Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика) |
|      | Б3.О.1(Д)       | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы        |

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "ВОЛГОГРАДСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ" МИНИСТЕРСТВА  
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**, Михальченко Дмитрий  
Валерьевич, Проректор по образовательной деятельности

26.08.26 12:20 (MSK)

Сертификат 5ED288215040579801F659227E1AA05B